

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
«ЛЭТИ» ИМ. В.И. УЛЬЯНОВА (ЛЕНИНА)

Утверждаю:

Проректор по учебной работе

Павлов В. Н.

2016 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины
«ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА
И УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ»
для подготовки бакалавров и специалистов
технических факультетов

Санкт-Петербург

2016

СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

№№ учебных планов: 011,012,013,014,015,016,017,021,022,023,
024,025,026,028,041,042,091,092,093,082,
810, 819

Обеспечивающий факультет: ФЭМ

Обеспечивающая кафедра: ИМ

Общая трудоемкость (ЗЕТ) 3

Курс 2

Семестр 3

Виды занятий

Лекции (академ. часов) 36

Практические занятия (академ. часов) 18

Все аудиторные (контактные) занятия 54

(академ. часов)

Самостоятельная работа (академ. ча- 54

сов)

Всего (академ. часов) 108

Вид промежуточной аттестации

Дифференцированный зачет (семестр) 3

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Инновационного менеджмента 21.11.2016, протокол № 08.

Рабочая программа рассмотрена и одобрена учебно-методической комиссией факультета экономики и менеджмента 24.11.16, протокол № 02.

СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

№№ учебных планов: 031, 032, 033, 035, 036, 037, 038, 039,
051, 053, 054, 055, 056, 057, 058, 813,
818,830

Обеспечивающий факультет: ФЭМ

Обеспечивающая кафедра: ИМ

Общая трудоемкость (ЗЕТ) 3

Курс 2

Семестр 4

Виды занятий

Лекции (академ. часов) 36

Практические занятия (академ. часов) 18

Все аудиторные (контактные) занятия 54

(академ. часов)

Самостоятельная работа (академ. часов) 54

Всего (академ. часов) 108

Вид промежуточной аттестации

Дифференцированный зачет (семестр) 4

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Инновационного менеджмента 21.11.2016, протокол № 08.

Рабочая программа рассмотрена и одобрена учебно-методической комиссией факультета экономики и менеджмента 24.11.16, протокол № 02.

**АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
«ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА
И УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ»**

Дисциплина «Организация производства и управление предприятием» формирует у обучаемых компетенции в области планирования и управления предприятием и организации производственных процессов, обеспечивающих способность выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности для решения производственно-хозяйственных задач предприятия (организации) в современных условиях.

**SUBJECT SUMMARY
«ORGANIZATION OF MANUFACTURING
AND ENTERPRISE MANAGEMENT»**

The purpose of discipline "Organization and enterprise management" is the formation of students' professional competences in planning and management of enterprises, organization of production processes, ensuring the capacity of graduates for independent professional activity for the solution of production and economic tasks of the enterprise (organization) in the modern world.

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Изучение основ менеджмента на предприятии, получение знаний в сфере инноваций и инновационных процессов, организации процессов планирования и реализации инвестиционных проектов, методов организации и планирования производственных процессов;

2. Формирование навыков разработки бизнес-планов инновационных проектов, используя умения в проведении экономических расчетов и оценки экономической эффективности предприятий и проектов, направленных на совершенствование управления производством.

3. Освоение навыков принятия экономически обоснованных инженерно-технических и организационно-управленческих решений.

Перечень компетенций, в формировании которых участвует дисциплина, приведен в матрице компетенций, прилагаемой к ООП.

МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Дисциплина «Организация производства и управление предприятием» относится к вариативной части ООП. Дисциплина изучается на основе ранее освоенных дисциплин учебных планов:

1. «Экономика организации»;
2. «Правоведение»;
3. «Экономическая теория»,

и обеспечивает изучение последующих дисциплин:

1. Основы менеджмента качества и управление бизнес-процессами»; (для УП №818)
2. «Маркетинг»; (для УП № 031, 032, 033, 035, 036, 037, 038, 039, 051, 053, 054,055,056,057, 058)

и обеспечивает подготовку выпускной квалификационной работы.

СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Введение (1 академ. час)

Предмет дисциплины. Задачи дисциплины. Содержание дисциплины. Место и роль курса среди других дисциплин.

Тема 1 Предприятие и его среда (10 академ. часов)

Предприятие в рыночной экономике. Аспекты рассмотрения предприятия. Предприятие, как целостная система. Предприятие, как производственно-технологическая система. Предприятие, как субъект гражданского права. Организационно-правовые формы предпринимательской деятельности.

Среда деятельности предприятия. Внутренняя среда предприятия. Внешняя микросреда предприятия. Внешняя макросреда предприятия.

Тема 2 Структура предприятия (20 академ. часов)

Сущность и значение структуры предприятия. Иерархия структурных подразделений предприятия. Организационная структура предприятия. Типы организационных структур предприятия. Бюрократическая (линейная) организационная структура. Функциональная организационная структура. Комбинированные организационные структуры.

Механистические и органические (адаптивные) организационные структуры. Матричная структура (проектная организация).

Факторы, влияющие на тип организационной структуры.

Производственная структура предприятия. Факторы производственной структуры. Типы специализации производственных подразделений.

Тема 3 Организация производственных и инновационных процессов предприятия (25 академ. часов)

Производственный процесс: его структура и принципы рациональной организации. Производственный цикл: состав, структура и длительность. Пути сокращения длительности производственного цикла. Способы организации производственного процесса во времени, их характеристики и условия применения. После-

довательный, параллельный и параллельно-последовательный многооперационные циклы.

Типы производства и их организационно-экономическая характеристика. Особенности организации производственных процессов в различных типах производства.

Организация производственных подразделений предприятия. Организация предметно и технологически специализированных участков. Поточное производство: организационно-экономическая характеристика.

Организация комплексной подготовки производства. Научно-исследовательская подготовка производства. Конструкторская подготовка производства. Технологическая подготовка производства. Организация подготовки производства.

Формы организации инновационной деятельности. Малое инновационное предпринимательство, его сущность и роль в современной экономике. Организация венчурного бизнеса и источники финансирования. Инфраструктура венчурного бизнеса: венчурные фонды, инжиниринговые и внедренческие организации. Технопарковые структуры организации инновационной деятельности. Технополисы.

Тема 4 Основы менеджмента (25 академ. часов)

Менеджмент: понятие, сущность. Объекты и виды менеджмента. Категории менеджмента. Принципы менеджмента. Функции менеджмента: планирование, организация, мотивация, контроль. Теории и модели мотивации. Связующие процессы: принятие решений и коммуникации.

Прогнозирование и планирование бизнес-процессов. Методы научно-технического прогнозирования. Программно-целевое и тематическое планирование. Календарное планирование. Система сетевого планирования и управления: основные определения, виды сетевых графиков, порядок построения сетевого графика комплекса работ, расчет параметров сетевого графика, оптимиза-

ция сетевого графика. Применение средств автоматизации планирования и управления.

Оперативное управление и его сущность. Оперативно-календарное, объемное планирование.

Тема 5 Оценка экономической эффективности деятельности предприятия (21 академ. часов)

Понятие экономической эффективности и необходимость ее повышения в условиях рыночной экономики. Показатели оценки экономической эффективности деятельности предприятия. Факторы, влияющие на экономическую эффективность деятельности предприятия.

Заключение (6 академ. часов)

Управление организационным развитием предприятия.

Перечень практических занятий

1. Организация комплексной подготовки производства.
2. Организация многооперационного производственного цикла во времени.
3. Организация поточного производства.
4. Методы и модели сетевого планирования и управления.
5. Использование кейсов для решения управленческих ситуаций.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

№	Название, библиографическое описание	Семестр	К-во экз. в библ. (на каф.)
Основная литература			
1	Организация производства и управление предприятием: учеб. для вузов по техн. специальностям / [О.Г.Туровец, М.И.Бухалков, В.Б.Родионов и др.]; Под ред. О.Г.Туровца. - М.: ИНФРА-М, 2002.	3,4	525
2	Практикум по организации производства и управлению предприятием: учеб. пособие / И. Г. Кадиев, Н. И. Заозерская, В. Б. Яковлев ; Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет им. В.И. Ульянова (Ленина) "ЛЭТИ". - СПб.: Изд-во СПбГЭТУ "ЛЭТИ", 2015.	3,4	268 Электронная копия ЭБС ГЭТУ
3	Организация производства на предприятиях: учеб.-метод. пособие / Н.И. Новицкий. - М.: Финансы и статистика, 2003.	3,4	59
Дополнительная литература			
1	Азими́на Е.В. Организация управления хозяйственными системами / Е.В. Азими́на, В.Н. Андреев ; под общ. ред. В.Н. Андреева. - СПб.: Нестор-История, 2011.	3,4	1 (1)
2	Фатхутдинов Р.А. Инновационный менеджмент [Текст] : учеб. для вузов по экон. и техн. специальностям / Р. А. Фатхутдинов. - 6-е изд. - СПб. : Питер, 2014.	3,4	9
3	Организация производства и управление предприятием [Электронный ресурс] : электрон. учеб. пособие / А. В. Васильев, Д. П. Гасюк, В. Б. Яковлев ; Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет им. В.И. Ульянова (Ленина) "ЛЭТИ". - Электрон. текстовые дан. - СПб.: Изд-во СПбГЭТУ "ЛЭТИ", 2012.	3,4	1
4	Организация производства: практикум / Р.А. Фатхутдинов, Л.А. Сивкова. - М.: ИНФРА-М, 2001.	3,4	1

Зав. отделом социально-экономической литературы

Е.О. Гедрис

Зав. отд.

Е.О. Гедрис

Е.О. Гедрис

**Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети
«Интернет», используемых при освоении дисциплины**

№	Электронный адрес
1	Управление производством - деловой портал http://www.up-pro.ru
2	Административно-управленческий портал http://www.aup.ru
3	Инновации и предпринимательство – портал информационной поддержки инноваций и бизнеса http://www.innovbusiness.ru

Информационные технологии (операционные системы, программное обеспечение общего и специализированного назначения, а также информационные справочные системы) и материально-техническая база, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, соответствуют требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования.

Описание информационных технологий и материально-технической базы приведено в УМКД дисциплины в учебных пособиях к практическим занятиям.

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине и методика текущего контроля содержатся в учебно-методическом комплексе дисциплины.

Конкретные формы и процедуры текущего контроля знаний и промежуточной аттестации, а также методические указания для обучающихся по самостоятельной работе при освоении дисциплин (содержащиеся в ООП) доводятся до сведения обучающихся в течение первых недель обучения.

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Разработчик

ст. преп.



Фомина И.Г.

Рецензент

к.э.н., доц.



Семенов В.П.

Зав. каф. ИМ

д.т.н., проф.



Брусакова И.А.

Декан ФЭМ

к.э.н., доц.



Звонцов А.В.

Согласовано

Председатель УМК ФЭМ

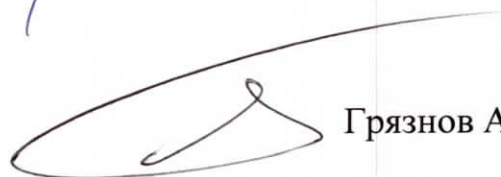
д.в.н., проф.



Дрещинский В.А.

Начальник МО

д.т.н., проф.



Грязнов А.Ю.

ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ

№	Дата	Изменение	Дата заседания УМК, № прот-ла	Автор	Нач. МО
1					