

Обучение в Лин-лаборатории:



Деловая игра «Производство штепсельных вилок» (группа 12-16 человек, 1 день):

1. Попадание в проблемную ситуацию (производство).
2. Поиск путей решения.
3. Применение Лин-инструментов (Картирование ПСЦ, поиск и устранение потерь, 5S)
4. Дальнейшая оптимизация (Балансировка процесса, стандартизация, защита от ошибок)

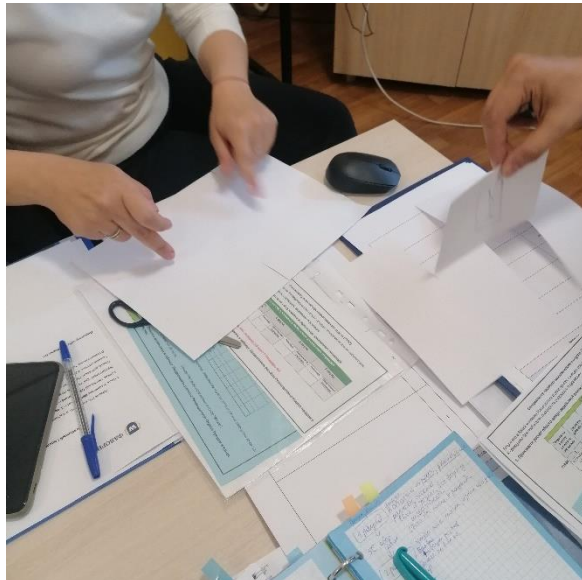


- Максимум практики
- Один насыщенный день
- Рабочая тетрадь по основам и следующим шагам
- Удостоверение о повышении квалификации установленного образца
- Доступен дополнительный Электронный курс

Фабрика офисных процессов с элементами цифровизации (группа 12-16 человек, 1-2 дня):

1. Попадание в проблемную ситуацию (ошибки в бизнес-процессе).
2. Поиск путей решения.
3. Применение Лин-инструментов (Картирование ПСЦ, поиск и устранение потерь, 5S, Выравнивание загрузки, защита от ошибок)

4. Внедрение цифровых решений в бизнес-процесс.



Два учебных дня (16 ак.ч.)	Один учебный день* (8 ак.ч.)
Имитационная игра (4 раунда)	Имитационная игра (3 раунда)
+ Погружение и дополнительные упражнения (расчет экономического эффекта, учет показателей)	

*Желательно предварительное изучение основ бережливого производства

Курсы ДПО по менеджменту качества и бережливому производству (8-48 ч. очных тренингов):

Бережливое производство	Менеджмент качества	Гибкие навыки
<ul style="list-style-type: none"> • Поток создания ценности. Картирование и поиск потерь (производственный или офисный процесс) 8ч. • Организация эффективной рабочей среды (5S). 8ч. • Методика реализации проекта по улучшению, 16ч • Стандартизированная работа. 8ч. • Эффективная работа оборудования. 8ч. • Организация инфоцентра (декомпозиция, КПЭ + моделирование дашборда). 16ч. • Автоматизация систем управления. 16ч. • Оперативное производственное планирование на предприятии (24 ч.) 	<ul style="list-style-type: none"> • Улучшения на основе данных. Методы сбора и анализа информации. 8ч. • Статистическое управление процессами (SPC) 40ч. • Управление несоответствиями (8D) 16ч. • DMAIC (зеленый пояс). 40ч. • Методы и инструменты управления рисками организации. 48ч. 	<ul style="list-style-type: none"> • Система обучения, управление малыми группами/ Тренинг для тренеров. 16ч. • Постоянные улучшения и мотивация. ППУ. Управление изменениями 16ч. • Курс руководителя. Коуч. 8ч. • Курс руководителя. Модератор. 8ч. • Курс руководителя. Фасилитатор 8ч. • Курс руководителя. Медиатор 8ч.

По итогам тренингов выдается удостоверение о повышении квалификации установленного образца

Магистратура: Технологии бережливого производства

(программа разработана по методике МШУ Сколково)

ВХОД:
базовые знания и навыки

Основы МК и БП

Индустриальный опыт

(трудоустроен, понимает основы отрасли и технологии производства)

Готовность к ведению проектов изменений (опыт командной работы, проектной деятельности, понимание роли лидера изменений)



Результаты обучения

Для выпускника

Профессиональный стаж (2 года +), **глубокое понимание** инструментов организационного развития

Субъектность и **самоорганизация, ответственность** за решения

Профессиональная фокусировка в проблемной области

Для университета

Наращивание базы знаний по МК и БП и возможности ее коммерциализации

Рост экспертности преподавателей, обмен опытом

Увеличение и сохранение контингента магистрантов

Для бизнеса

Мотивированный лидер изменений в штате минимум на 2 года

Профессиональное сопровождение сотрудника по МК и БП для обеспечения качества проектов по изменениям

Портфель реализованных проектов изменений
(8D, DMAIC, активизация персонала)

Преподаватели курсов (представители)



Артамонова Ольга Сергеевна
К.э.н.

Опыт работы в менеджменте качества с 2009 года
Внутренний аудитор СМК, опыт работы в международной компании (производство автокомпонентов).
Сертифицированный тренер учебных программ по бережливому производству (POCATOM).



Тамаев Руслан Каирбекович

Опыт руководства производственным предприятием и автоматизации бизнес-процессов.
Производственное планирование, контроль работы складов и внутренней логистики.
Снижение трудоёмкости и повышение оперативности взаимодействия подразделений



Ященко Владимир Владимирович

К.т.н.
Консультант международного уровня. WE PLAN GmbH (Германия, Кёльн), консультант и тренер по ISO/TS 16949 (авто компоненты); Plexus Eurasia и др. Отраслевые системы менеджмента: производство авто компонент, аэрокосмическая отрасль, ж/д, пищевое производство и др.



Ерочкина Ольга Александровна

К.с.н.
Автор научных работ и учебных курсов по эффективному лидерству, командообразованию, активизации персонала и корпоративной социальной ответственности.

ДО ВСТРЕЧИ В ЛАБОРАТОРИИ ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ!

Артамонова Ольга Сергеевна

Руководитель Фабрики процессов
Центра компетенций по бережливому производству, к.э.н.
osartamonova@etu.ru
+7 953 147-09-27

Ерочкина Ольга Александровна,

Заместитель заведующего кафедрой МСК по учебной
работе, к.с.н.
oаerochkina@etu.ru
+7 921 567-97-89

